

# INDKOMNE MEDLEMSFORSLAG TIL BEHANDLING PÅ LANDSMØDET 2019



Notat

23. september 2019

## Forslag 1: Særligt tilbud til unge deltagere i Vi Cykler Til Arbejde

**Forslagsstiller(e):** Leni Blensø, Hillerød-afdelingen

**Forslagets art:** Forslag til beslutning

**Forslagets indhold:** VCTA deltagere <= 30 år betaler halv VCTA pris og får et års medlemskab derfor.

**Begrundelse:** Flere medlemmer og flere unge medlemmer

**Økonomiske konsekvenser:** Ingen bemærkninger

**Hvem udfører opgaven:** Ingen bemærkninger

**Eventuelt uddybning:** Ingen bemærkninger

---

### Hovedbestyrelsens bemærkninger:

*Det er et ønske i Cyklistforbundet, at vi får flere unge medlemmer og flere unge aktive, og derfor har hovedbestyrelsen i sit forslag til arbejdsprogram foreslået et emne, der sætter øget fokus på unges cykelvaner, hvor der både lokalt og centralt arbejdes med at engagere unge. Der findes allerede et ungdomsmedlemskab for unge på 18 - 35 år for 200 kr. om året. Herudover arbejdes der særligt i lokale hvervesammenhænge med intromedlemskab til 150 kr. og sekretariatet bruger i udvalgte sammenhænge særtilbud om standardmedlemskab til 175 kr. Af økonomiske og administrative årsager anbefaler hovedbestyrelsen, at vi benytter de eksisterende former for medlemskab også i forbindelse med hvervning af unge medlemmer. Deltagerprisen er i forvejen så lav som 60 kr., og dermed efter Hovedbestyrelsens opfattelse alt for lav til, at det kan overvejes at inkludere et medlemskab.*

*Hovedbestyrelsen anbefaler, at der fastholdes én fast pris på deltagergebyret i Vi Cykler Til Arbejde frem for en særpris til unge medarbejdere. Det er oftest virksomheden, der betaler for deres medarbejders deltagelse, og prisen vil derfor ikke være det, der afholder unge under 30 år fra at deltage. En reduceret pris til unge vil derfor betyde, at virksomhederne sparer penge, som Cyklistforbundet går glip af. I stedet foreslår hovedbestyrelsen, at vi beder sekretariatet undersøge muligheden for i forbindelse med Vi Cykler Til Arbejde-kampagnen at give alle deltagere et tilbud om tegning af standardmedlemskab for 175 kr., uden den trykte udgave af Cyklisten men alene en digital udgave.*

## Hovedbestyrelsens ændringsforslag til forslag 1:

Landsmødet pålægger hovedbestyrelsen at undersøge muligheden for, at deltagere i VCTA – der ikke er eller har været medlem af Cyklistforbundet seneste to år – gives et særtilbud på standardmedlemskab til 175 kr., der dog ikke omfatter den trykte udgave af Cyklister.

## Forslag 2: Flytning af landsmødet

**Forslagsstiller(e):** Thomas Otzen, Brøndby-Hvidovre

**Forslagets art:** Forslag til vedtægtsændring

**Forslagets indhold:** Landsmødet flyttes til afholdelse hvert år i august eller september

**Begrundelse** Vi har i Cyklistforbundet den gode tradition at holde landsmødet forskellige steder i landet fra år til år. På den måde kommer vi rundt og møder andre afdelingers byer og landsdele. Det er vel også ét af formålene med det princip. Det er også en tradition, at den lokale afdeling viser deres by frem på en cykeltur. Ved sidste landsmøde i Vejle foregik denne cykeltur i noget, der lignede en snestorm. På denne årstid så sent på året er der mindre mulighed for udendørs ophold og se det lokalområde, hvor man er gæst.

Derfor forslår jeg, at landsmødet fra 2020 eller 2021 flyttes til afholdelse i august eller september. Det vil være lysere og oftest bedre vejr til at opleve lokalområdet i. Jeg har forelagt forslaget for vores lokalbestyrelse, og jeg har bestyrelsens opbakning til det.

**Økonomiske konsekvenser:** Ingen bemærkninger

**Hvem udfører opgaven:** Sekretariatet

**Eventuelt uddybning:** Ingen bemærkninger

### Hovedbestyrelsens bemærkninger:

*Landsmøderne holdes traditionelt skiftevis i Øst- og Vestdanmark, hvilket ganske rigtigt giver deltagerne mulighed for at se cykelforhold forskellige steder i Danmark. Landsmødet har dog først og fremmest en formel funktion, jf. den vedtægtsbestemte dagsorden. Rent praktisk vil et landsmøde i august – september måned betyde, at landsmødet skal planlægges i sekretariatets sommerferieperiode og vil i øvrigt påvirke Cyklistforbundets årscyklus, hvor kampagner, projekter og landsmødet er placeret i forhold til sekretariatets resurser. Hovedbestyrelsen kan derfor ikke anbefale, at vi flytter tidspunktet for afholdelse af landsmødet af hensyn til vejret.*

*Det ville være mere relevant at argumentere for, at Landsmødet blev flyttet til ultimo maj – primo juni, således at vi kommer tættere på foregående års regnskab. Dog kommer vi i så fald længere fra budgettet for kommende år. Regnskabet er historie – budgettet er styring. Derfor bør vi fastholde nuværende placering.*

## Forslag 3: Måltal for stigning i antal medlemmer

**Forslagsstiller(e):** Jens Kvorning, København og Karl Gammelmark, Lyngby Taarbæk

**Forslagets art:** Forslag til beslutning

**Forslagets indhold:** Landsmødet pålægger hovedbestyrelsen at arbejde målrettet for at vende medlemstilbagegangen til fremgang. Målet er at 1% af alle hverdagscyklister er medlemmer af Cyklistforbundet om 10 år, svarende til 45.000 medlemmer i 2029. Om 5 år i 2024, skal CF have nået ½% eller 22.500 medlemmer.

### Begrundelse:

**Økonomi:** Kontingentpenge er de sikreste penge vi har og udgør rygraden i CFs økonomi. De holder et lønnet basissekretariat kørende, selv hvis alle projektpenge faldt bort.

**Frihed:** Kontingentpenge er frie midler, som vi kan bruge frit i forhold til vores egne prioriteringer. Mange flere medlemmer vil give HB og afdelingerne langt flere ressourcer at arbejde med.

**Økonomiske konsekvenser:** Hvis vi når 22.500 medlemmer i 2024 vil det give en merindtægt på knapt 3 mill. kr pr. år., - næsten det samme som projektindtægterne har indbragt netto i 2017 og 2018. Hvis vi når 45.000 medlemmer om 10 år i 2029 vil vi have ekstra 8 mill. kr i kontingentindtægter og afhængigheden af projekter og rabataftaler være helt elimineret. Det er dertil Danmarks stærkeste NGO, Ældresagen, nåede for mange år siden. De har 1,3 mill. potentielle medlemmer i Danmark mens vi har 4,5 mill..

**Hvem udfører opgaven:** Sekretariatet

### Eventuelt uddybning: Andre fordele:

**Gennemslagskraft:** Flere medlemmer giver Cyklistforbundet større legitimitet og troværdighed som interesseorganisation, og dermed styrkes vores politiske gennemslagskraft.

**Medfinansiering:** Det er blevet nærmest umuligt at få 100% finansiering til projekter, og derfor er vi nødt til at i stigende grad at kunne skaffe medfinansiering. Derfor er kontingent- og projektindtægter ikke et enten eller men et både og.

Forslaget blev første gang fremsat på landsmødet i 2017. Det faldt med kun én stemme, hvorfor HB besluttede at bevilge ½ mill. kr til hvervning i 2018 og yderligere ½ mill. kr i 2019, men uden noget måltal. Desværre har satsningen ikke givet de forventede resultater. Sandsynligvis fordi man ikke satte sig nogle mål at styre efter og fordi de valgte indsats har været ineffektive. Vi mangler en salgsafdeling med en professionel sælger. Desuden har man ikke fulgt Hverveudvalgets anbefalinger om indførelse af velkendte og effektive hverveinstrumenter, såsom hvervegaver og bedre medlemsfordele.

## Hovedbestyrelsens kommentarer:

*Hovedbestyrelsen kan tilslutte sig, at "Landsmødet pålægger hovedbestyrelsen at arbejde målrettet for at vende medlemstilbagegangen til fremgang", idet dette arbejde er igangsat. Hovedbestyrelsen modtager på hvert hovedbestyrelsesmøde en status på de vedtagne mobiliseringstiltag og medlemsaktiviteter. I 2017 blev medlemstyperne justeret og det nye intro-medlemskab blev introduceret. Desuden har sekretariatet det sidste år*

*afprøvet et særligt rabattilbud på standardmedlemskab til halv pris i en kort tidsbegrænset periode omkring World Bicycle Day 3. juni. I 2019 har vi indtil medio september alene på baggrund af intromedlemskaber og rabattilbud fået 164 nye medlemmer, ikke mindst takket være afdelingernes indsats på hverveområdet.*

*Hovedbestyrelsen kan ikke anbefale, at de i forslaget anførte måltal vedtages, idet forslaget alene forholder sig til fordele ved flere medlemmer uden også at forholde sig til omkostninger. Forslaget peger ikke på, hvordan forøgelse af medlemstallet konkret skal foregå, andet end at det skal varetages af sekretariatet. Alt andet lige kræver det i første omgang en massiv investering, før det eventuelt omsættes til langvarige medlemskaber. Andre organisationer arbejder ud fra en tommelfingerregel om, at hvert nyt medlem i gennemsnit koster 1.100-1.200 kr. at hverve, hvis det skal ske fra centralt hold med brug af eksempelvis telemarketing. Hovedbestyrelsen fraråder, at der iværksættes et ufinansieret projekt af denne karakter. Hovedbestyrelsen anbefaler derfor et nej til forslaget.*

*Inspireret af forslaget vil hovedbestyrelsen overveje at sætte sig nogle mål efter AFDC-modellen fordelt på medlemmer, støtter osv.*

### **Hovedbestyrelsens ændringsforslag til forslag 3:**

Landsmødet pålægger Hovedbestyrelsen at fortsætte arbejdet med at øge antallet af medlemmer. Landsmødet opfordrer samtidig alle lokalafdelinger til aktivt at bidrage til en øgning af Cyklistforbundets medlemmer.

## Forslag 4: Hovedbestyrelsesmateriale på hjemmesiden

**Forslagsstiller(e):** Jens Kvorning (København), Flemming Møller (København), Christina Brunken (København), Tage Winther Larsen (København) og Karl Gammelmark (Lyngby Taarbæk).

**Forslagets art:** Forslag til beslutning

**Forslagets indhold:** Mødeindkaldelser og dertil hørende bilag til HB møder lægges på hjemmesiden senest to dage inden mødet. Tilsvarende med referater fra møderne med kommentarer fra mødedeltagerne.

Hvis der er fortrolige dokumenter, sendes de særskilt til HB's medlemmer.

**Begrundelse:** Det skal gøres mere interessant at blive HB medlem ved at lade diskussioner i HB blive åbne og gennemsigtige, ligesom Facebook hjemmesiden for "afdelinger og repræsentanter". Jo større gennemsigtighed der er, jo større er sandsynligheden for, at medlemmerne får interesse for at følge arbejdet og deltage i debatterne og lyst til at stille op, ikke bare til HB, men også til afdelinger, udvalg og andet, som har aktiviteter til gavn for forbundet.

**Økonomiske konsekvenser:** Ingen umiddelbart, da alt foregår digitalt. Dog kan der være økonomiske gevinster at hente, hvis medlemmer med økonomiske, finansielle eller andre relevante kompetencer begynder at interessere sig for og engagere sig i forbundets arbejde.

**Hvem udfører opgaven:** Sekretariatet

**Eventuelt uddybning:** Et tillægsforslag, men uafhængigt af det første:

HB og sekretariatet må ikke påvirke valghandlingen omkring medlemmernes forslag til Landsmødet ved at komme med indstillinger på forhånd. HB må deltage i debatten på lige fod med medlemmerne, så debatten bliver så fri og åben som muligt. Dette vil øge interessen for at bidrage til debatten og dermed også interessen for at komme tættere på HB ved at stille op til valg.

Andet tillægsforslag:

Hvis nogen ønsker at stille ændringsforslag kræver det godkendelse fra forslagsstillerne, så fokus ikke fjernes fra det, som forslagsstillerne finder væsentligt.

## Hovedbestyrelsens kommentarer:

*Det har altid været en mulighed for et menigt medlem af Cyklistforbundet at få udleveret materiale fra hovedbestyrelsesmøderne ved henvendelse til sekretariatet, og at dette kunne udleveres, såfremt det ikke var fortroligt. Hovedbestyrelsen har på givne foranledning drøftet dette på seneste møde og er enedes om at sådanne forespørgsler i fremtiden forelægges landsformanden, som vurderer, hvorvidt materialet er fortroligt/internt eller vil kunne udleveres. HB-materialet har ofte en forretningsstrategisk karakter eller indeholder personsager og er derfor ikke egnet til at dele i en større kreds. Desuden er materialet udarbejdet til hovedbestyrelsen, som forventes at være inde i stoffet. Materialet vil kunne skabe forvirring og uhensigtsmæssige misforståelser hos andre. Hovedbestyrelsen kan ikke anbefale at hovedbestyrelsesmaterialet lægges på hjemmesiden, men henviser til ovennævnte procedure.*

*HB har indført en ny procedure, hvor dagsordenen for kommende hovedbestyrelsesmøder forinden deles i Facebook-gruppen for medlemsvalgte og repræsentanter. Hovedbestyrelsen har desuden i november 2018 besluttet, at godkendelse af referaterne sker på mail umiddelbart efter møderne og ikke som tidligere først på det efterfølgende møde. Det betyder, at referaterne fra hovedbestyrelsesmøderne offentliggøres på hjemmesiden ca. 14 dage efter møderne og nogle gange før. Begge dele er med til at øge muligheden for indsigt i hovedbestyrelsens arbejde. Hovedbestyrelsen anbefaler, at denne procedure fortsætter uændret.*

## **Hovedbestyrelsens ændringsforslag til forslag 4:**

Landsformanden skal sørge for, at dagsordenen for kommende hovedbestyrelsesmøder forinden deles i Facebook-gruppen for medlemsvalgte og repræsentanter samt, at referaterne fra hovedbestyrelsesmøderne offentliggøres i samme gruppe, således at medlemmer kan diskutere trufne beslutninger og HB medlemmer får mulighed for at supplere referatet med egne, uddybende synspunkter.

## Forslag 5: Indførelse af kvartalsregnskaber

**Forslagsstiller(e):** Jens Kvorning (København), Flemming Møller (København), Christina Brunken (København), Tage Winther Larsen (København) og Karl Gammelmark (Lyngby Taarbæk).

**Forslagets art:** Forslag til beslutning

**Forslagets indhold:** HB er flere gange blevet opfordret til at indføre kvartalsregnskaber for at undgå store overraskelser i millionstørrelsen, som dem man har haft i 3 omgange i de sidste 8 år. Det blev afvist af sekretariatet og HB. Vi opfordrer derfor Landsmødet til at bede om, at det sker.

**Begrundelse:** Cyklistforbundet har siden 2012 med få års mellemrum oplevet to store, uventede underskud og et stort uventet overskud. Samtidig besluttede et flertal i HB at arbejde for at øge kontingentindtægterne markant, for at få så stort et fast indtægtsgrundlag som muligt samt opnå politisk troværdighed og gennemslagskraft.

**Økonomiske konsekvenser:** Målet er at sikre en langt bedre styring af økonomien end den nuværende, sådan at sekretariatet, HB, kasserer og revisor kan stole på, at de regnskabsstal man får, er opdaterede og korrekte. På sigt vil det føre til, at man dels kan undgå store uventede udsving i økonomien og at man bliver gode til at "læse" hvad der skal til for at få en stabil og positiv økonomi.

**Hvem udfører opgaven:** Sekretariatet

**Eventuelt uddybning:** I maj i år oplyste formanden på Facebook, at sekretariatet havde opdaget, at regnskabet for 2017 afveg næsten 800.000 kr. fra det korrekte tal. Hvordan både regnskabschef, ledelse, kasserer og revisor kunne undgå at blive opmærksomme på og fange sådan en fejl er svært at forstå.

I sin tid som kasserer, bad Jens Kvorning gentagne gange sekretariatet og HB om at indføre kvartalsregnskaber, men det blev afvist af sekretariatet, fordi det var "for arbejdskrævende og overflødig". Det gjorde ikke indtryk, at han kunne fortælle, at kvartalsregnskaber er reglen og ikke undtagelsen i frivillig organisationer af vores størrelse. Et flertal i HB var enig med sekretariatet, til trods for, at vi havde oplevet fejl, som også lå på knapt 1 mill kr., få år forinden.

På baggrund af formandens oplysning om den tredje store afvigelse som følge af dårlig økonomistyring opfordrede Jens Kvorning til at undgå gentagelser ved at sørge for, at HB nu satte sig igennem og indførte såvel kvartalsregnskaber som tæt budgetopfølgning. Dette er forslagsstillerne bekendt ikke sket og derfor opfordres landsmødet til at tage stilling til forslaget.

---

### Hovedbestyrelsens kommentarer:

*Hovedbestyrelsen modtager ved hvert hovedbestyrelsesmøde en økonomisk status, som hovedbestyrelsen anser for at være fyldestgørende. Et kvartalsregnskab svarer stort set til dette, så vi mener, at ønsket allerede er tilstrækkeligt opfyldt. Hovedbestyrelsen ønsker ikke at prioritere hverken frivillige kræfter (HB-medlemmernes) eller lønnede og ligeledes begrænsede timer (sekretariatet) på at gøre det anderledes end nu.*



*Cyklistforbundets største finansieringskilde er projekter og kampagner, der støttes af fonde og sponsorer og er dermed er vi også sårbare, når en sponsor falder fra, som det var tilfældet med den hidtidige sponsor for Alle Børn Cykler. Der har dog de senere år været udfordringer på regnskabsposten med flere udskiftninger, hvilket har haft indflydelse på kvaliteten af den løbende budgetopfølgning. Et krav om deciderede regnskaber hvert kvartal ville imidlertid ikke have ændret på økonomistyringen, eftersom hverken kvartalsregnskaber eller budgetopfølgninger bliver bedre end det baggrundsmateriale, der ligger til grund. Økonomistyringen er med andre ord afhængige af den regnskabskompetence, der er til stede i Cyklistforbundet og ikke af indførelsen af kvartalsregnskaber. Hovedbestyrelsen har udtrykt sin bekymring over den økonomiske udvikling over for sekretariatet og opfordret til, at sekretariatet sørger for, at de nødvendige resurser er til stede. Hovedbestyrelsen har tillid til, at sekretariatet tager dette til efterretning.*